



Conseil d'administration

www.cnrs.fr

3 rue Michel Ange
75016 Paris

Note de présentation

Participation du CNRS aux IDEX et I-SITE du PIA 2

1. Éléments de politique générale

L'accès à l'autonomie des universités a profondément modifié le paysage national de l'enseignement supérieur et de la recherche, leur conférant la possibilité de mettre en œuvre leur politique scientifique et de devenir des acteurs majeurs de la structuration de la recherche sur leur site. Le CNRS s'est engagé résolument à soutenir cette évolution, en accompagnant les universités et écoles dans leurs projets et notamment dans leurs regroupements en vue de créer à terme de grandes universités de recherche, pluridisciplinaires et de classe internationale.

Les programmes « Investissements d'avenir » ont permis d'accélérer considérablement la dynamique de structuration territoriale et de conforter le partenariat entre le CNRS et les établissements universitaires. De nombreux projets ont ainsi été élaborés conjointement qui ont permis à chaque site de présenter leurs secteurs forts, notamment à travers les projets de Laboratoires d'Excellence (LabEx) ou d'Équipements d'Excellence (EquipEx). Les sites ont également pu développer leur stratégie et leur dynamique scientifiques dans les dossiers « Initiatives d'excellence » communément appelés IdEx et « Initiatives Science – Innovation – Territoires – Economie », communément appelés I-SITE.

L'action IdEx / I-SITE « Initiatives d'excellences / Initiatives Science – Innovation – Territoires – Economie » du deuxième programme d'investissements d'avenir a pour but de sélectionner :

- des IdEx qui sont, comme pour le premier programme d'investissements d'avenir, des universités de recherche de rayonnement mondial disposant d'une puissance et d'un impact scientifique de tout premier plan dans de larges champs de la connaissance ;
- des I-SITE, universités qui valorisent des atouts scientifiques thématiques plus concentrés, distinctifs, reconnus sur le plan international, et qui en font un levier d'entraînement et un point d'appui de leur stratégie de développement et de partenariat avec le monde économique.

L'action « Initiatives d'excellence » du premier programme d'investissements d'avenir, dotée d'un budget de 7,7 milliards d'euros, a permis de labelliser, à l'issue des deux appels lancés en 2010 et en 2011, 8 IdEx et 2 pôles d'excellence émergents. Le CNRS était signataire de l'accord de consortium de 7 des 8 projets IdEx. À l'issue de la période probatoire, 3 projets ont été confirmés (AMIDEX, IdEx Bordeaux, Unistra), 3 ont vu leur période probatoire renouvelée (SUPER, PSL, Paris Saclay) et deux ont été arrêtés (UNITI et USPC). À ce jour, l'IdEx de Sorbonne Université est confirmée, les IdEx de

Paris-Saclay et PSL ont reçu une nouvelle prolongation alors que le projet d'IdEx Université de Paris a été sélectionné au printemps 2018 pour une période probatoire de 4 ans.

Le deuxième programme d'investissements d'avenir a été doté d'un budget de 3,1 milliards d'euros pour les actions IdEx / I-SITE. À l'issue des deux appels lancés en 2014 et 2015, 3 projets d'IdEx et 9 projets d'I-SITE ont été labellisés. Le CNRS est partenaire des 3 projets d'IdEx ainsi que de 5 projets d'I-SITE. Aux vues des forces CNRS impliquées dans les 3 autres projets d'I-SITE, le CNRS y est partenaire extérieur.

Les IdEx et I-SITE sont appelés à jouer un rôle moteur dans la dynamique scientifique du site. Dès lors que le CNRS est partenaire du projet, il se doit donc d'être présent en tant que tel, dans tous les organes d'animation ou de gouvernance qui élaborent et portent la politique scientifique de l'IdEx ou de l'I-SITE et, dans une large partie, du site correspondant.

En effet, il est important de rappeler, à ce titre, que le CNRS affecte aujourd'hui près de 78% de son personnel permanent dans l'ensemble des sites porteurs d'IdEx ou d'I-SITE dont il est partenaire (48% pour le PIA1 et 30% pour le PIA2) et près de 7% du personnel dans les sites porteurs des I-SITE dont le CNRS est partenaire extérieur.

2. Mode de conventionnement des projets d'IDEX et I-SITE

Les actions IdEx et I-SITE ont fait l'objet de deux appels à projets particuliers au sein du deuxième programme d'investissements d'avenir. La présélection et la sélection des réponses à ces appels à projets, réalisées par un jury international, ont été articulées autour d'un certain nombre de critères :

- 6 relatifs aux stratégies des acteurs sur la recherche, la formation, l'ouverture et les partenariats (puissance et intensité scientifique ; qualité et crédibilité de l'ambition scientifique ; attractivité et cohérence de l'offre de formation ; formation : ambition et innovation ; partenariats économiques, valorisation, transfert ; politique internationale et européenne) ;
- 6 relatifs à la gouvernance et à la politique des moyens et des ressources humaines (gouvernance actuelle ; gouvernance : transformation et structuration à 4 et 10 ans ; qualité de la trajectoire, de la programmation et des jalons associés ; efficacité des procédures et maîtrise de la gestion ; qualité des modes d'allocation des ressources ; ambition et dynamisme de la politique des ressources humaines).

Pour les IdEx, l'accent a été mis sur les caractéristiques qui permettront aux lauréats d'être parties prenantes de la compétition internationale - au plus haut niveau - entre universités de recherche à très fort impact scientifique alors que pour les I-SITE, l'accent a été porté sur le niveau scientifique et le rayonnement, y compris international, des spécialités thématiques mises en avant par le projet, et sur l'intensité des relations partenariales avec les acteurs économiques dans ces spécialités.

À l'issue de la phase de sélection, 3 projets d'IdEx et 9 d'I-SITE ont été retenus :

- IdEx : IDEXLYON, UGA (Genoble Alpes), UCA Jedi (Nice). Le CNRS est partenaire des 3 projets.
- I-SITE : MUSE (Montpellier), ULNE (Lille), LUE (Lorraine), CAP 20-25 (Clermont-Ferrand), BFC (Bourgogne Franche-Comté), NEXt (Nantes), FUTURE (Paris-Est), Paris-Seine Initiative (Cergy), E2S (Pau). Le CNRS est partenaire des 5 premiers projets cités.

La mise en place de ces actions du programme d'investissements d'avenir s'est traduite dans un premier temps par la conclusion d'une convention attributive d'aide entre le porteur, l'ANR et l'État. En effet, pour chaque projet d'IdEx ou I-SITE, un seul établissement assure le rôle de « porteur du projet ».

Il peut s'agir d'un établissement d'enseignement supérieur (université ou communauté d'universités et établissements) ou d'une structure partenariale (fondation partenariale).

L'établissement en charge de la coordination est le seul partenaire à avoir signé la convention attributive d'aide du projet et, en conséquence, à avoir contracté des obligations juridiques. Cette convention définit les modalités d'exécution et de financement du projet.

L'engagement des partenaires au sein de l'IdEx ou de l'I-SITE est matérialisé par la signature d'un accord de consortium, après validation des instances de chacun des partenaires. Cet accord devrait être conclu dans les 12 mois suivant la signature de la contribution attributive d'aide. Il convient de préciser que la signature de l'accord de consortium par le CNRS marquera l'engagement juridique effectif de l'établissement dans le projet.

3. Contribution du CNRS à la dynamique scientifique des IDEX et I-SITE

Le dossier de sélection PIA2 fait mention « d'actions d'excellence constitutives du projet » IdEx ou I-SITE s'appuyant essentiellement sur les résultats du site aux divers volets du PIA 1. Le porteur du projet devait ainsi identifier ces actions : *« Le dossier de candidature devra préciser le périmètre des actions d'excellence constitutives du projet. Ce périmètre ne se confond pas avec l'ensemble des activités du groupement. En revanche il est défini comme l'ensemble des actions prévues par le projet et financées par les crédits issus du PIA »*. Ceci revient donc à définir la fraction des forces du site qui y sont associées, revenant à déterminer un poids moyen de l'IdEx ou l'I-SITE par rapport à la globalité du site.

L'assiette retenue pour le chiffrage des apports du CNRS sur le site est la masse salariale sur subvention d'État des personnels CNRS permanents (Ch et IT) non environnés, augmentée du budget FEI (fonctionnement, équipement, investissement) alloué aux unités du site. L'apport du CNRS aux actions de l'initiative d'excellence (IdEx ou I-SITE) est une fraction de ces ressources totales. Le montant est basé sur les données de 2014.

Le CNRS ne s'engage en aucune manière à maintenir des ressources par action ou par unité, mais s'engage sur un niveau d'investissement global dans une logique de site, sous la double réserve de l'évaluation scientifique des projets ainsi que des ressources et niveaux d'emplois définis annuellement en lois de finances.

4. Fiches de présentation spécifiques

Chaque projet d'IdEx et d'I-SITE auquel le CNRS participe fait l'objet d'une fiche de présentation spécifique annexée.