

INRAE 2030

Consultation externe

Restitution

21 juillet 2020



Sommaire

- 1. Retour sur la consultation**
- 2. Synthèse des réponses au questionnaire**
 1. Les enjeux de recherche pour INRAE
 2. INRAE dans son écosystème
 3. Votre collaboration avec INRAE
 4. Propos de conclusion
- 3. Finalisation de la restitution**

Retour sur la consultation

Dans le cadre de la construction de son plan stratégique à horizon 2030, INRAE a lancé le 28 mai 2020 une enquête auprès de 500 partenaires externes.

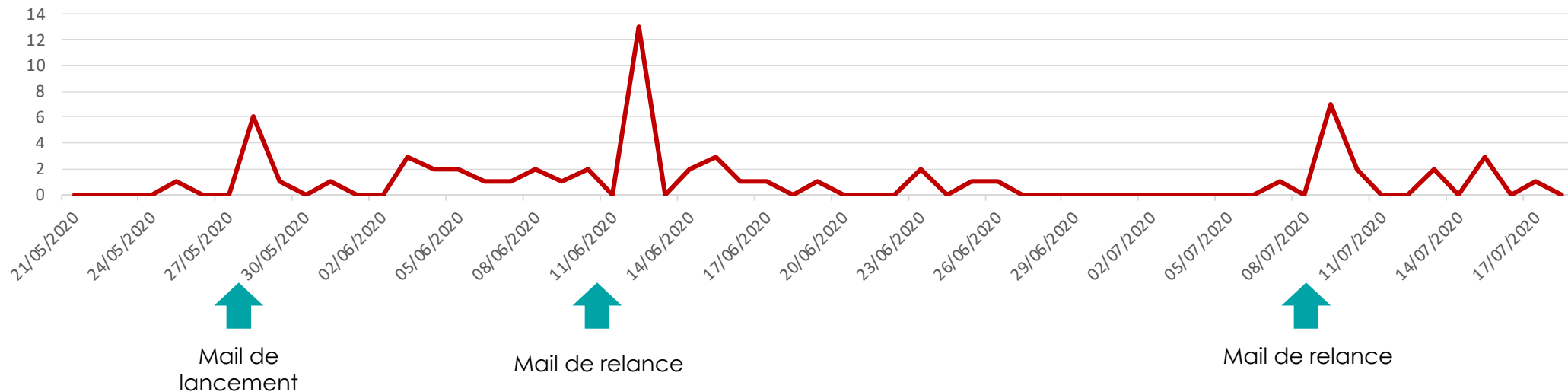
Cette enquête repose sur un [questionnaire en ligne](#) constitué de 23 questions portant sur :

1. Les enjeux de recherche pour INRAE
2. INRAE dans son écosystème
3. Votre collaboration avec INRAE

Au 20 juillet, 68 personnes ont répondu au questionnaire.

Ce document présente un première vue d'ensemble des réponses obtenues.

Nombre de réponse quotidienne



Les répondants

Typologie de répondants	Nombre	Typologie de répondants	Nombre	Typologie de répondants	Nombre
Agences et collectivités publiques	12	Entreprises	11	Fondations	1
Agence de l'eau Seine-Normandie	1	Atelier des Jours à Venir	1	Fondation Jacques de Bohan - (en cours de dévolution)	1
Banque des Territoires	1	CDC Biodiversité	1	ONG et associations de la société civile	16
Conseil économique social et environnemental DREAL	2	Coopérative forestière NSF2a	1	4D	1
Fédération Nationale des Communes Forestières	1	Danone Research	1	ALLISS	1
IFCE	1	EARL MP FERREY	1	Association le cap	1
Institut National de la Consommation (INC)	1	NUTRIXO	1	BEDE	1
LDA84	1	PARLIER ENVIRONNEMENT	1	CARIBAEA INITIATIVE	1
Ministère de la transition écologique et solidaire	1	SEMMARIS	1	Eau et Rivières de Bretagne	1
Union internationale pour la conservation de la nature	1	SoScience	1	Familles de France	1
Autre	1	VALOREX	1	Fédération nationale des chasseurs	1
Associations et syndicats professionnels	14	Autre	1	FERMES D AVENIR	1
AGORES association nationale des directeurs de la restauration publique territoriale	1	R&D, transfert et interprofession	13	MOUTONTOND	1
APAD	1	ACTA	1	MUNTU GWIYANN Ass. (Gens de Guyane)	1
AXEMA	1	ARMEFLHOR	1	Réseau Biodiversité pour les Abeilles	1
CGAD	1	ARVALIS	1	Réserve naturelle des Courtils de Bouquelon	1
Demain la Terre	1	ARVALIS- Institut du végétal	1	Terre d'Abeilles	1
essai	1	CIVB	1	UICN, OPIE, LPO...	1
FN3PT	1	Entreprises pour l'Environnement	1	UNAF	1
FNSEA	2	Institut de l'Elevage	1	Total général	68
La Coopération Agricole	1	Institut Français de la Vigne et du Vin IFV	1		
Maison de l'élevage du nord	1	Institut français du cheval et de l'équitation	1		
ONG environnementale	1	Pole de compétitivité	1		
Semencier	1	UPGE	1		
APAD	1	Autres	2		

Synthèse des réponses au questionnaire

1. Les enjeux de recherche pour INRAE

Les enjeux de recherche prioritaires

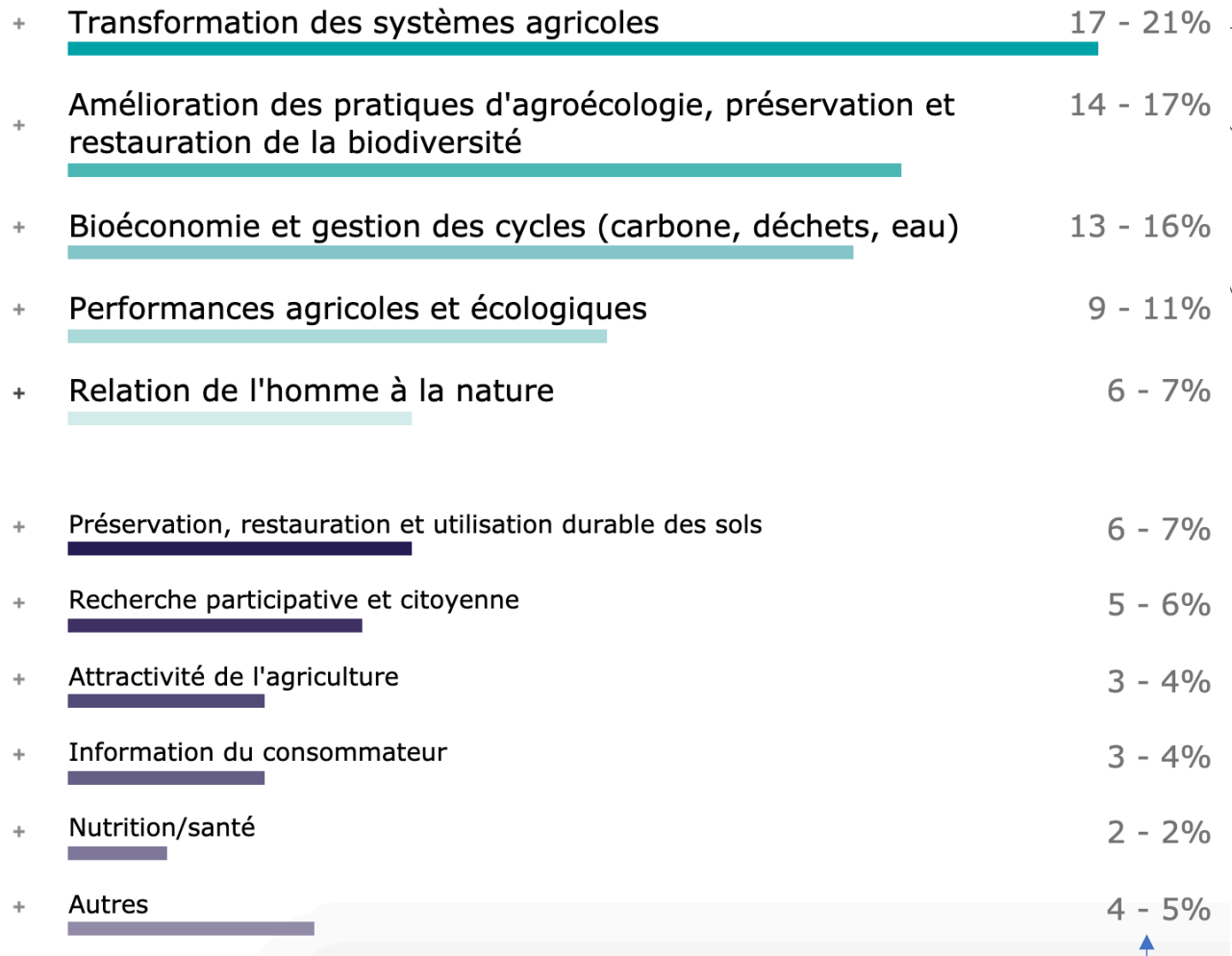
Action : les participants ont classé par ordre de priorité 11 propositions d'enjeux de recherche

Classement	Enjeux de recherche	Points de classement*
1	Alternatives agroécologiques aux pesticides et antimicrobiens de synthèse	521
2	Gestion sobre et circulaire des ressources [eaux, sols, biomasses agricoles et forestières, déchets et effluents, énergie]	491
3	Préservation, restauration et utilisation durable de la biodiversité	477
4	Atténuation et adaptation au changement climatique	429
5	Alimentation saine et durable	390
6	Elevages agroécologiques respectueux de l'animal, de l'humain et de l'environnement	348
7	Approche globale de la santé : interactions entre santé humaine, animale, végétale et écosystèmes naturels	347
8	Risques multiples et en cascade : risques naturels, sanitaires, technologiques, économiques	263
9	Mécanismes et processus d'adaptation du vivant à des environnements changeants	261
10	Déterminants et mécanismes des transitions sociales et territoriales	227
11	Transition numérique des systèmes agricoles et alimentaires	182

* Pour chaque classement effectué par les participants, les propositions ont reçu un nombre de point relatif à leur rang (de 11 points pour une première place, à 0 si non classée).

Enjeux de recherche complémentaires

Quel(s) autre(s) enjeu(x) de recherche ajouteriez-vous ?



« transition numérique des systèmes agricoles et alimentaires »

« Génétique et création variétale »

« Alternatives agroécologiques aux pesticides et anti microbiens de synthèse »

« Services écosystémiques dans l'agriculture : externalités positives »

« Développement et mise en œuvre de la bio-économie »

« Gestion collective et développement des ressources en eaux (stockage, réutilisations, utilisation, etc.) »

Nombres de messages et proportions par rapport au total

Sujets spécifiques de recherche

Quel(s) sujet(s) spécifique(s) de recherche proposeriez-vous sur ces enjeux ?

+ <u>Accompagnement de l'évolution des pratiques agricoles</u>	27 - 39%
+ <u>Alimentation, qualité nutritionnelle, santé humaine et animale</u>	8 - 11%
+ <u>Modélisation et outils d'aide à la décision</u>	7 - 10%
+ <u>Paysages, écosystèmes et aménagements</u>	6 - 9%
+ <u>Protection, restauration et gestion de la biodiversité</u>	6 - 9%
+ <u>Interaction avec les parties prenantes et partenaires sociaux économiques</u>	3 - 4%
+ <u>Etudes sur les abeilles et pollinisateurs</u>	3 - 4%
+ <u>Valorisation des produits et perception des consommateurs</u>	2 - 3%
+ <u>Autres</u>	8 - 11%

« Évaluation des potentiels des biotechnologies pour l'augmentation la biodiversité cultivée et l'amélioration de la résilience des exploitations agricoles »

« Rapport entre pratiques agricoles (comme le labour, la rotation des cultures & couverture des sols) /matières organiques/biodiversité des sols et captation/séquestration carbone & mesures concrètes »

« Améliorer la qualité nutritionnelle des végétaux par les pratiques agronomiques (hors sélection variétale) »

« Biodiversité-Alimentation-Santé: chaîne de valeur (cultivars, production, transformation, stockage, formulation) revisitée pour des aliments au meilleur impact nutritionnel »

Synthèse des réponses au questionnaire

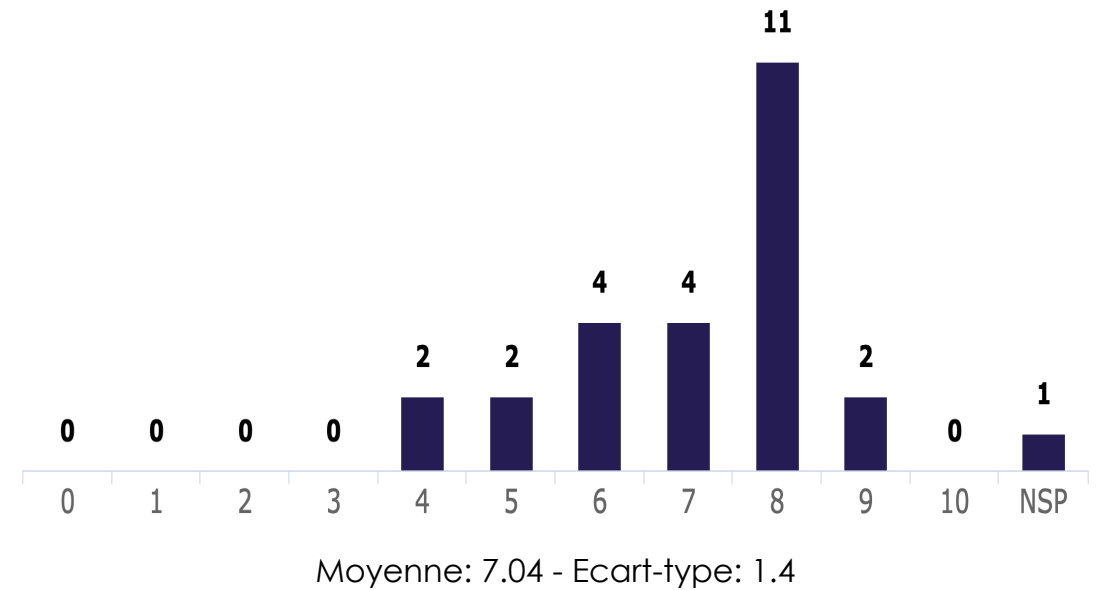
2. INRAE dans son écosystème

Europe et international

Savez-vous ce que fait INRAE en termes de programmes européens de recherche ?

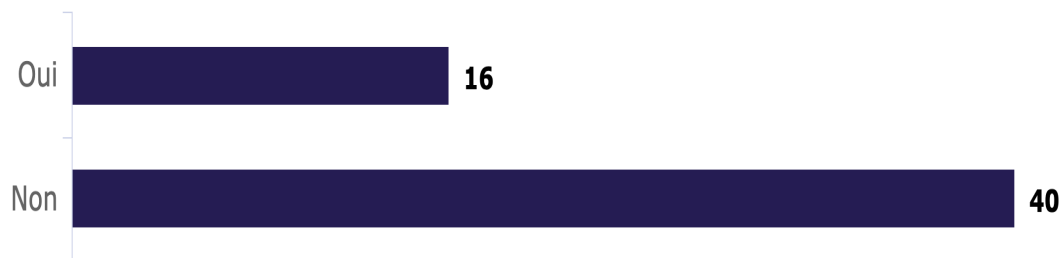


Si oui
Qu'en pensez-vous ?

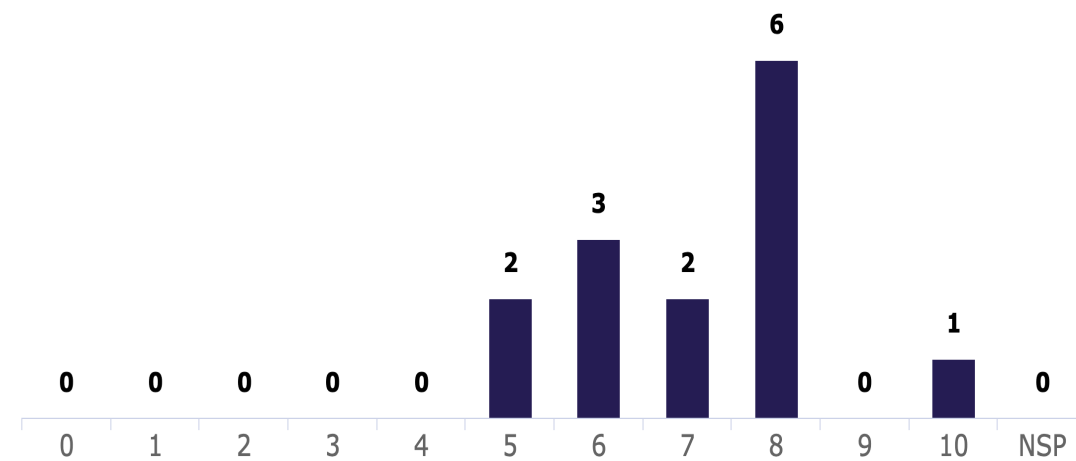


Europe et international

Savez-vous ce que fait INRAE en termes de collaboration internationale ?



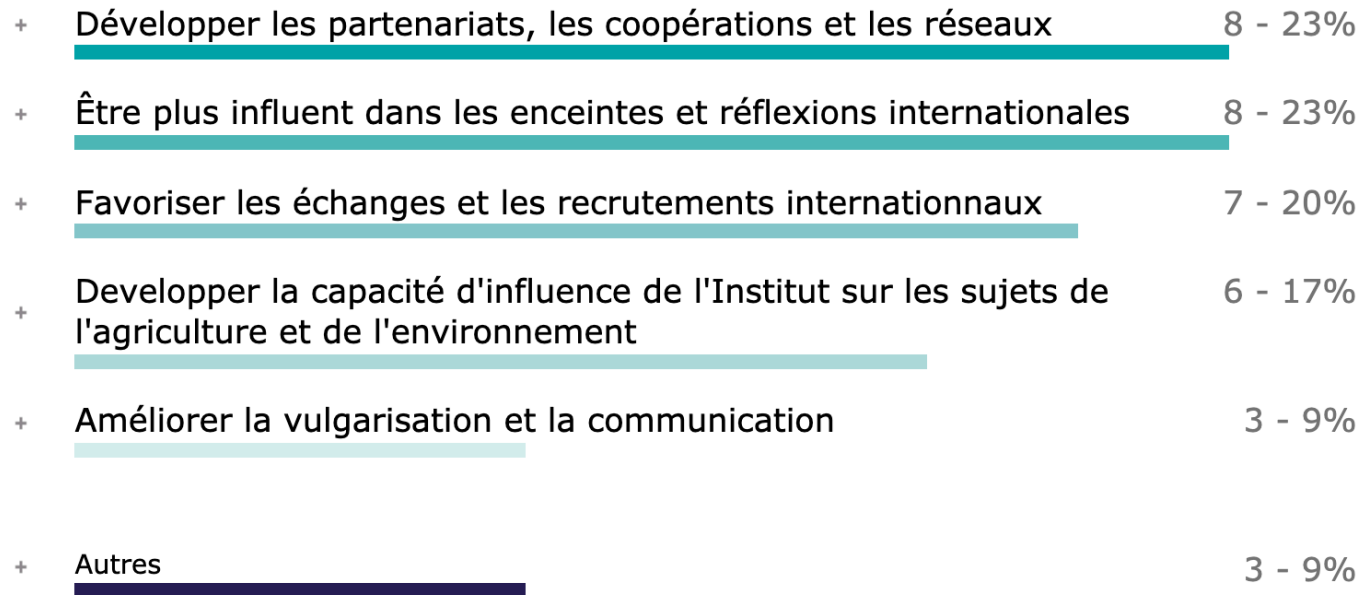
Si oui
Qu'en pensez-vous ?



Moyenne: 7.14 - Ecart-type: 1.36

Europe et international

Selon vous, quelles autres actions INRAE devrait-il mener pour développer son rayonnement en Europe et à l'international ?



« Participer de la création de réseaux d'institutions de recherche connexes aux axes des ODD »

« Importance d'avoir cette coopération européenne et internationale sur sujets agricole/alimentaire et environnemental. Manque de visibilité. »

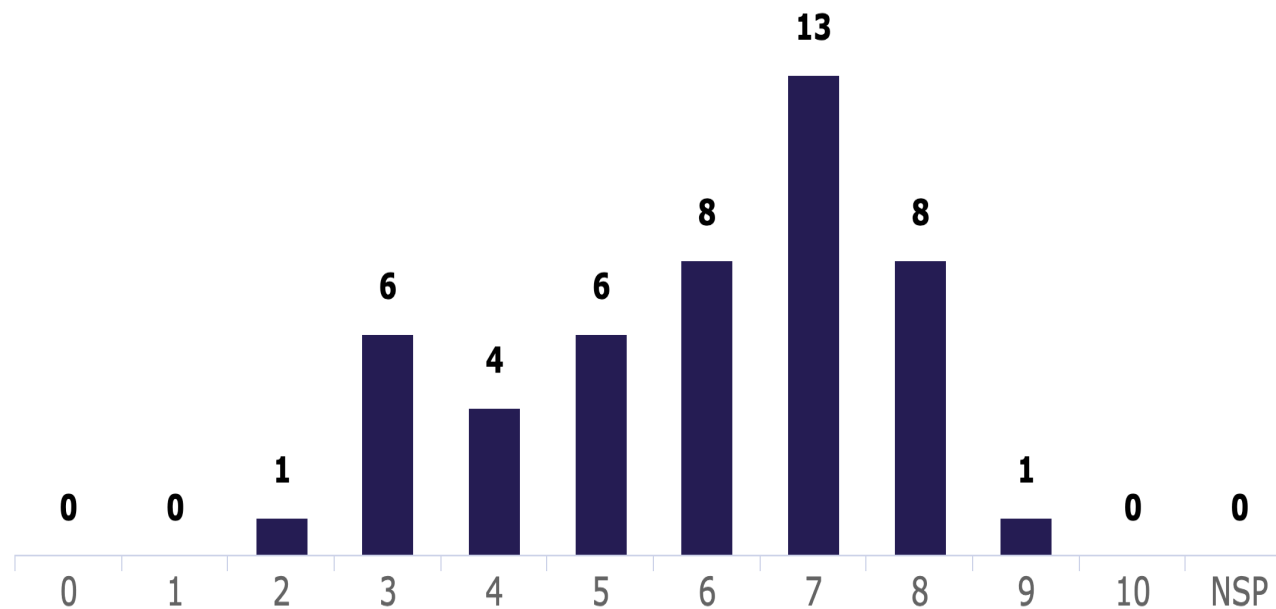
« Renforcer le lobby dans les instances de gouvernance UE et internationales avec une stratégie concertée »

« Initier un grand événement (colloque) qui deviendrait le rendez-vous EU ou international de la recherche agri-alim sur des thématiques prioritaires »

« Organiser des missions scientifiques à l'étranger chez des correspondants de recherche, pour des chercheurs et ingénieurs français »

Innovation et transfert

Aujourd'hui, que pensez-vous des actions en faveur de l'innovation et du transfert de connaissances et technologies d'INRAE ?



Moyenne: 5.91 - Ecart-type: 1.76

Innovation et transfert

Selon vous, quelles autres actions INRAE devrait-il mener pour favoriser l'innovation et le transfert de connaissances et technologies ?

+ Développer les programmes de recherche en partenariat	11 - 21%
+ Vulgariser et rendre accessible les résultats de recherche	9 - 17%
+ Renforcer les échanges avec les acteurs sociaux et environnementaux	8 - 15%
+ Collaborer plus étroitement avec les agriculteurs	7 - 13%
+ Faciliter le transfert	4 - 8%
+ (Re)Définir la politique et les structures d'innovation de l'Institut	4 - 8%
+ Ouvrir les laboratoires de l'INRAE aux citoyens	3 - 6%
+ Organiser des événements et temps d'échange	2 - 4%
+ Autres	4 - 8%

« Favoriser l'immersion temporaire des chercheurs INRAE dans les entreprises du secteurs agricole »

« Renforcer les lieux de recherche partenariats - incubateurs , village by INRAE,»

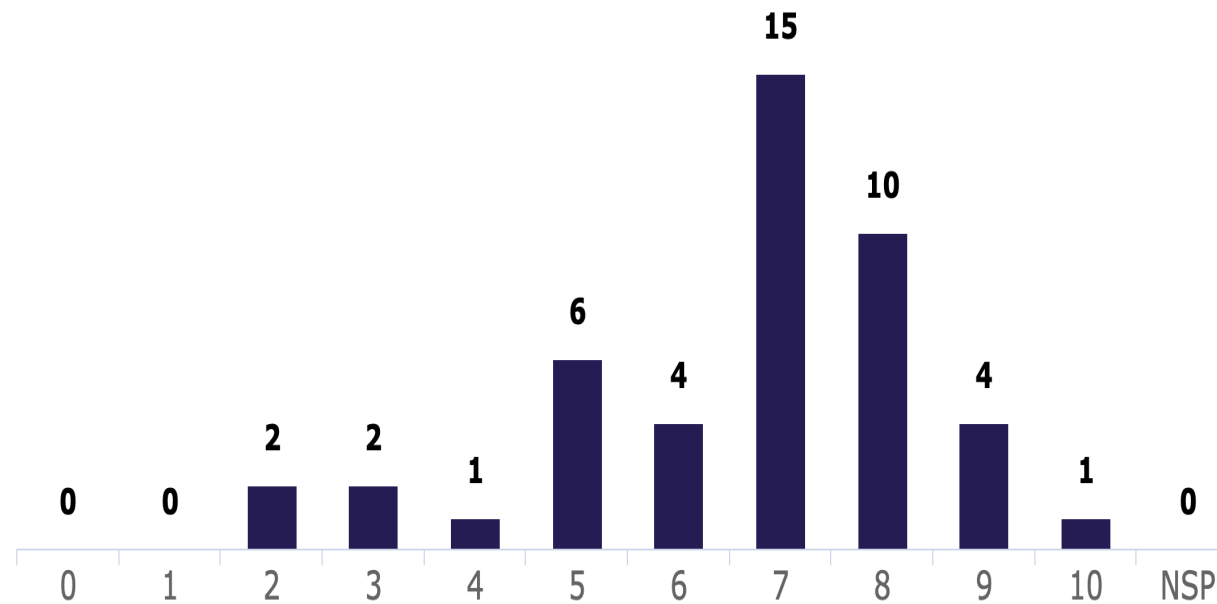
« Des publications digestes, accessibles aux agriculteurs et au grand public»

« Introduire une expression forte de l'expression de toutes les composantes de la société dans sa gouvernance (conseil de parties prenantes, cos, etc.)»

« Favoriser le bottom-up : questionnaire en ligne pour recueil des expériences, lien avec des structures proches du terrain »

Expertise et appui au politiques publiques

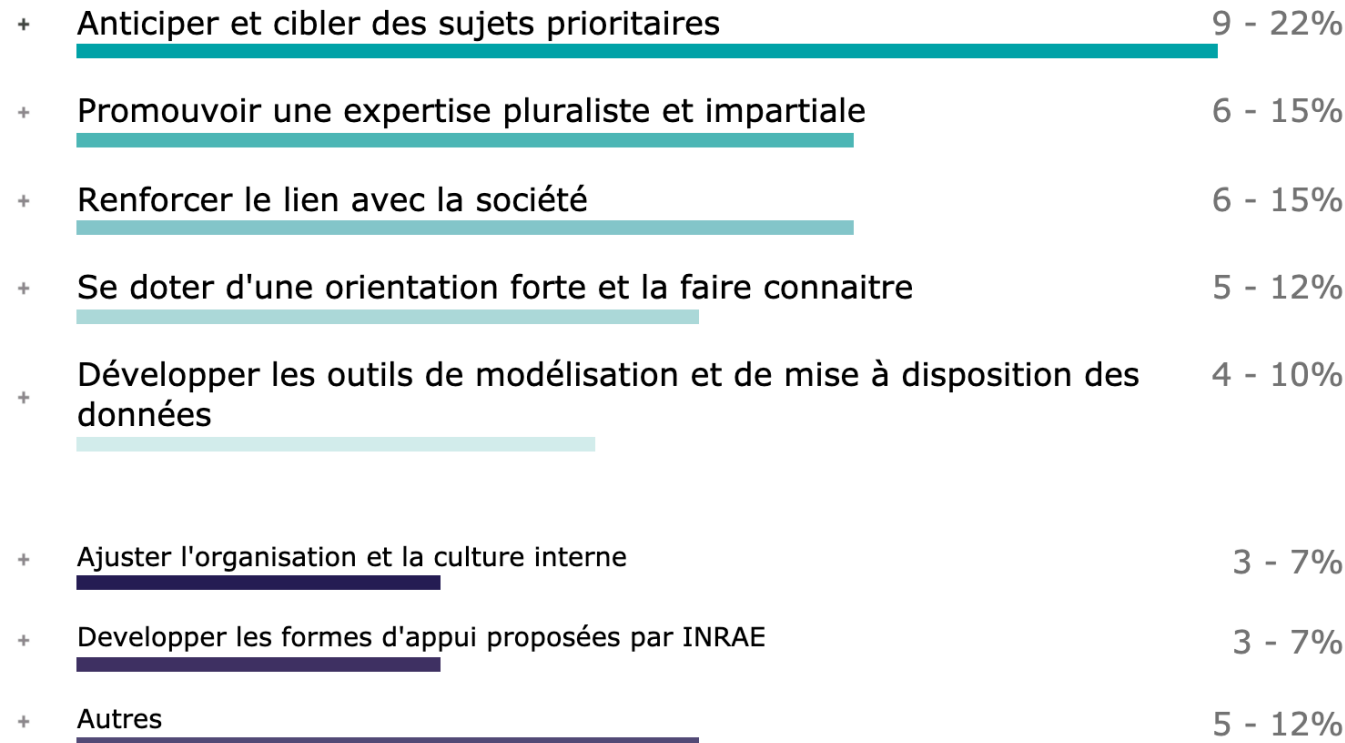
Aujourd'hui, que pensez-vous de l'action d'INRAE pour l'expertise et l'appui aux politiques publiques ?



Moyenne: 6.64 - Ecart-type: 1.82

Expertise et appui au politiques publiques

Selon vous, quelles autres actions INRAE devrait-il mener en termes d'expertise et d'appui aux politiques publiques ?



« Meilleure prise en compte d'enjeux de court-moyen termes dans l'appui aux politiques publiques »

« Anticipation des impacts des retraits de molécules (optimisation du calendrier, planification de la recherche pour des solutions de substitution) »

« Garder une position "d'arbitre" »

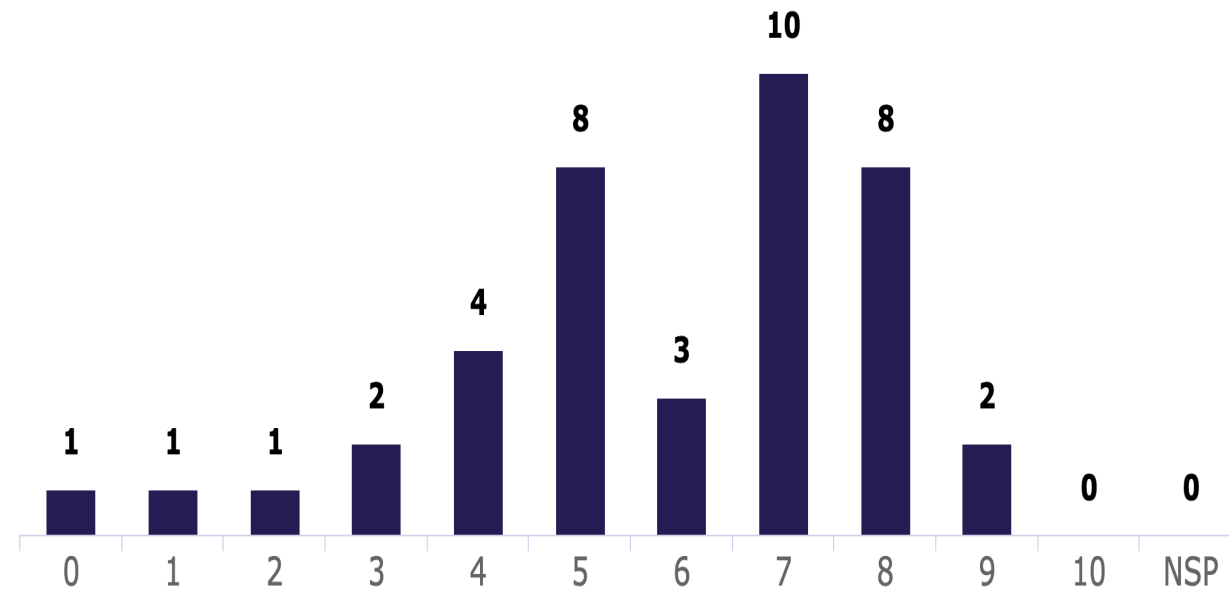
« Promouvoir l'expertise pluraliste et pas seulement l'expertise de l'Inrae »

« Communiquer et former vers politiques, journalistes, professionnels et scolaire y compris non professionnel »

« l'INRAE n'est pas assez présent sur les relations sciences société, pour donner des outils de dialogue aux organismes du Développement qui sont sur le terrain »

Responsabilité Sociale et Environnementale

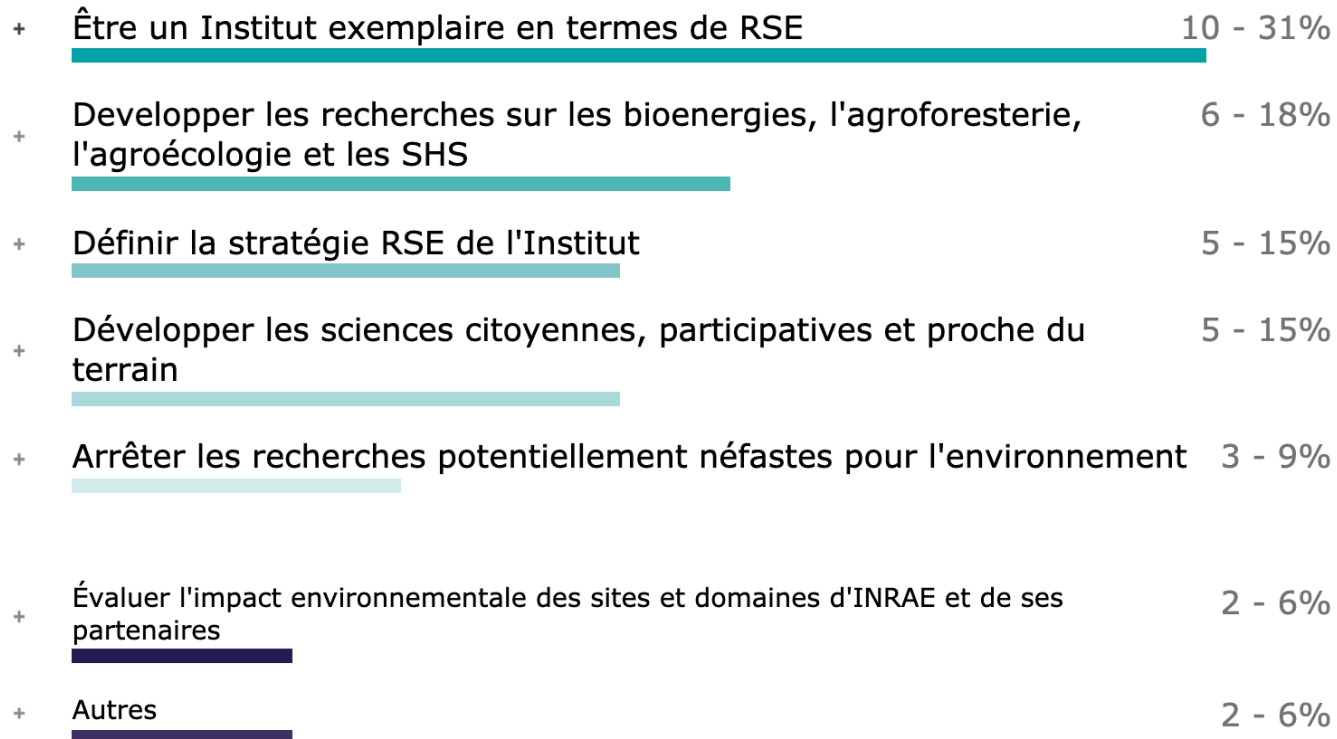
Aujourd'hui, que pensez-vous de l'action d'INRAE en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale ?



Moyenne: 5.88 - Ecart-type: 2.11

Responsabilité Sociale et Environnementale

Selon vous, quelles autres actions INRAE devrait-il mener en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale ?



« S'attacher à plus de cohérence dans le mode de fonctionnement de l'INRAE et ses priorités de recherche: limiter les déplacements par avion pour les phases terrain et congrès de quelques jours ... pour une meilleure empreinte carbone »

« Montrer ce que concrètement les 12.000 agents réalisent au quotidien (La preuve par l'exemple) »

« Axer tous les efforts vers une recherche tournée vers l'écologie, la réduction de l'usage des pesticides, l'aide à retrouver une éthique dans les pratiques culturelles françaises, européennes...? »

« Définir une vraie stratégie RSE »

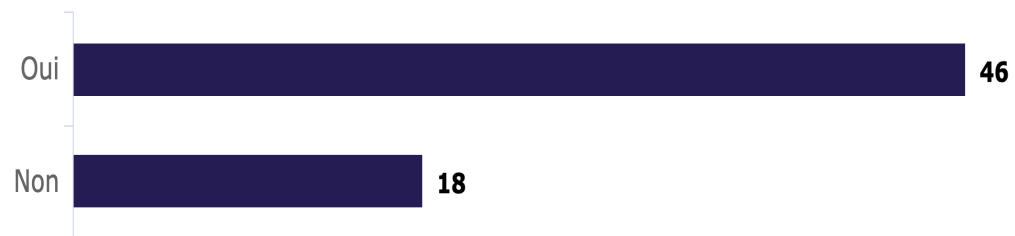
« Développer les sciences citoyennes/sciences participatives »

Synthèse des réponses au questionnaire

3. Votre collaboration avec INRAE

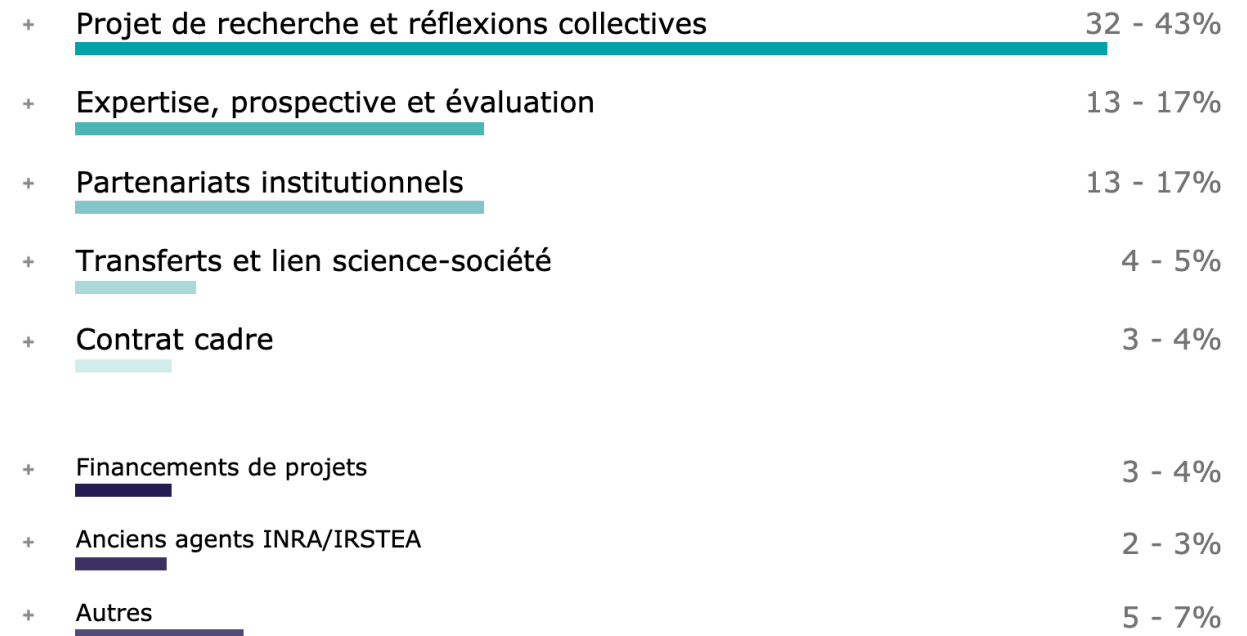
Collaboration avec INRAE

Avez-vous déjà collaboré avec INRAE ?



Si oui

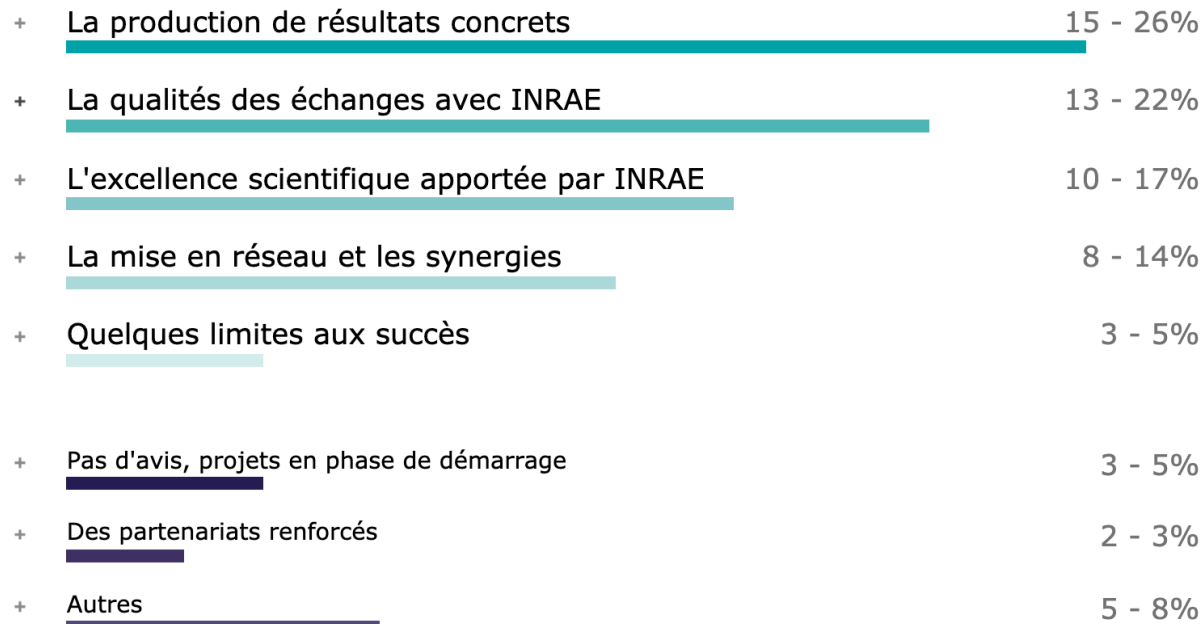
Quelle était la nature de votre collaboration ?



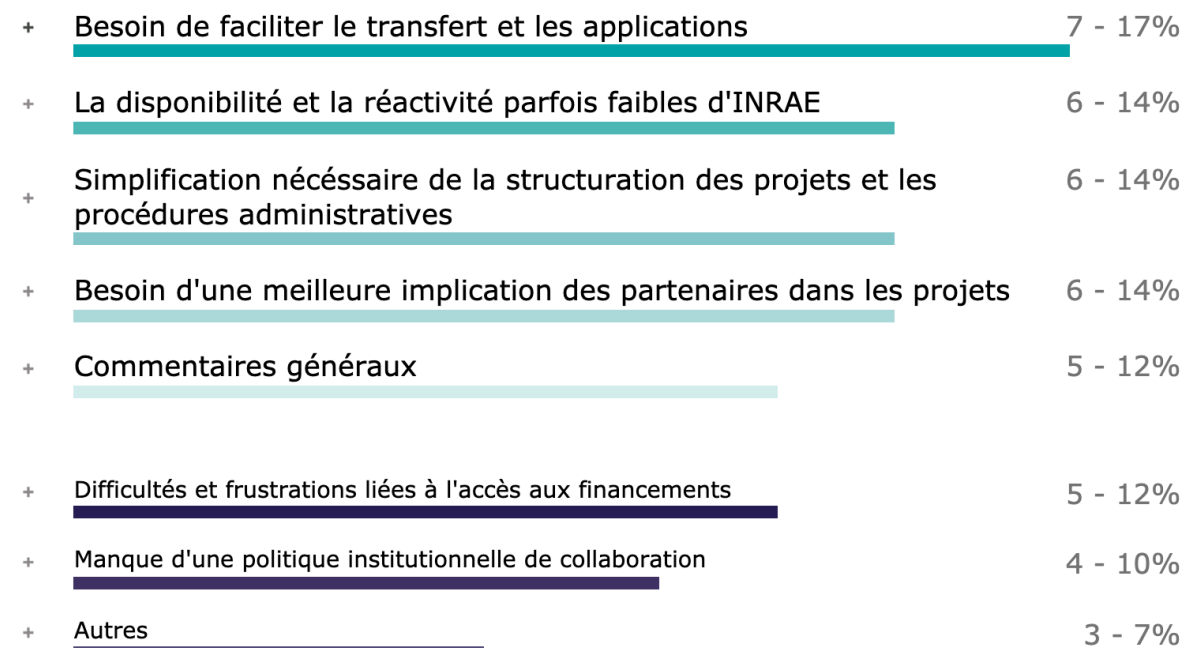
Collaboration avec INRAE

En quoi cette collaboration :

A-t-elle été un succès ?

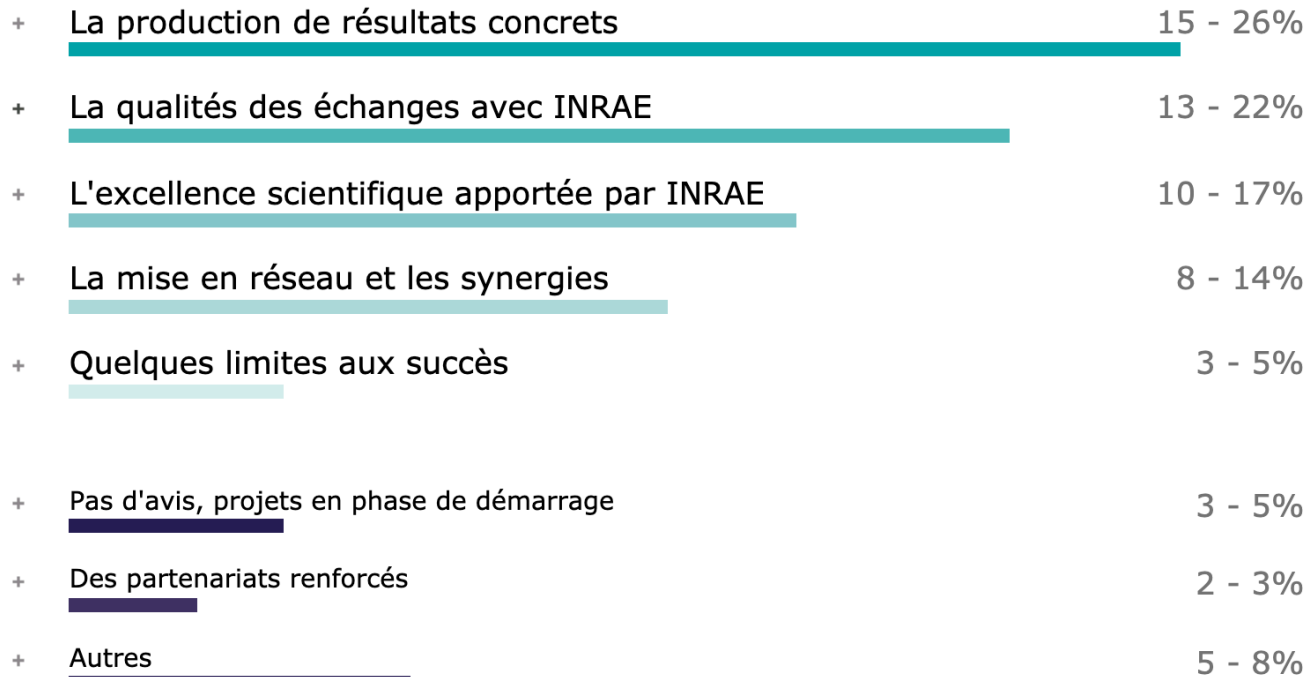


Peut-elle faire l'objet d'amélioration ?



Collaboration avec INRAE

Zoom : En quoi cette collaboration a-t-elle été un succès ?



« Lorsque les travaux ont débouché sur une ou des applications concrètes pour les agriculteurs ou conseillers »

« Avancée dans le domaine de la connaissance et virulence des pathogènes transmis par les aliments »

« Approche didactique ayant permis aux non initiés de comprendre les enjeux »

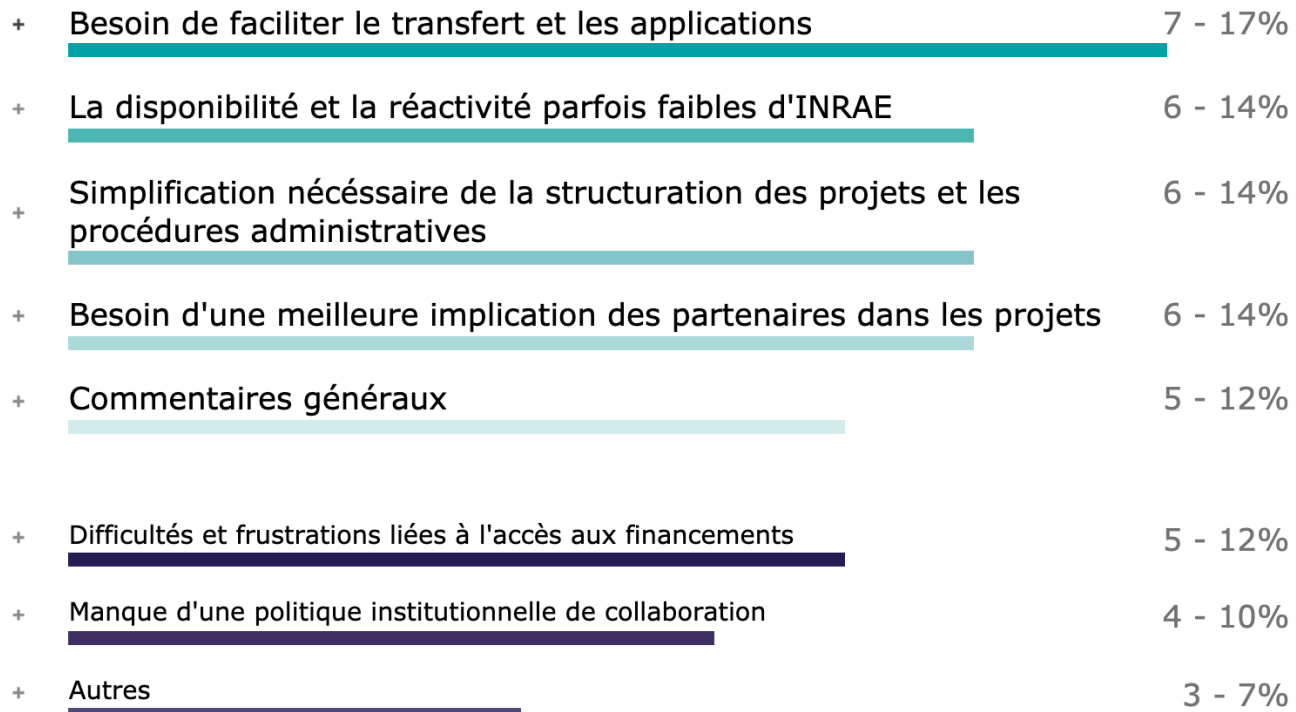
« Légitimité et reconnaissance mutuelle »

« Réflexion et sens critique poussés »

« Expertise des équipes et des collaborateurs »

Collaboration avec INRAE

Zoom : En quoi cette collaboration peut-elle faire l'objet d'amélioration ?



« Transfert des innovations à destination d'ingénieurs de solutions »

« Peu de débouchés "terrain" »

« Concentration géographique des expertises rend visible les équipes mais ces dernières sont souvent très/trop sollicitées et la capacité de recherche partenariale peut en être affectée »

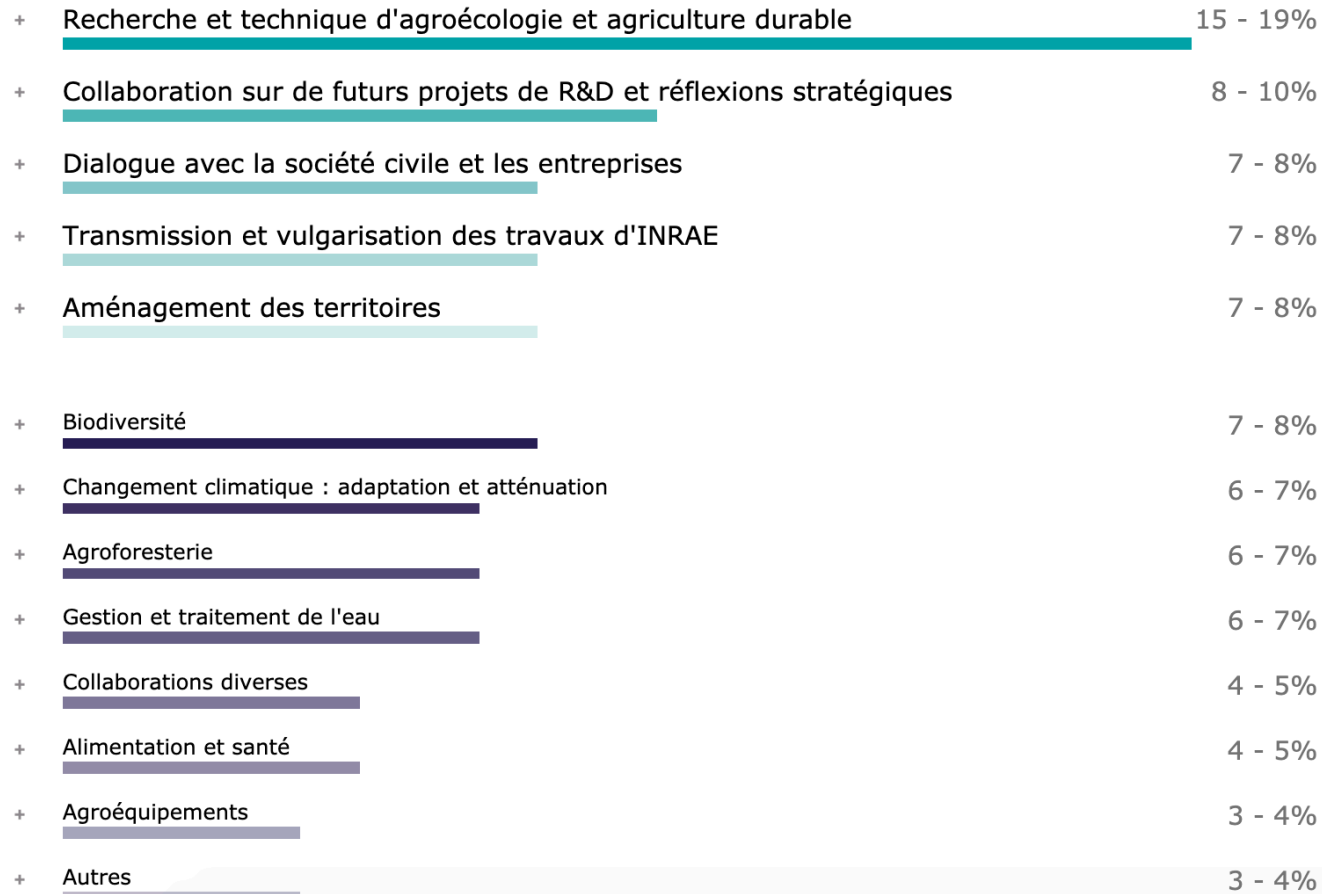
« Réactivité moyenne »

« Lourdeur administrative dans la signature des conventions »

« Structuration des projets et livrables complexes »

Collaboration avec INRAE

Sur quels sujets souhaiteriez-vous collaborer avec INRAE ?



« Action recherche sur l'impact écologique des productions agricoles vers les population »

« Techniques agro écologiques »

« Préparation des futurs appels à Projets européens H2020 Horizon Europe »

« Développer les liens entre l'INRAE et les entreprises »

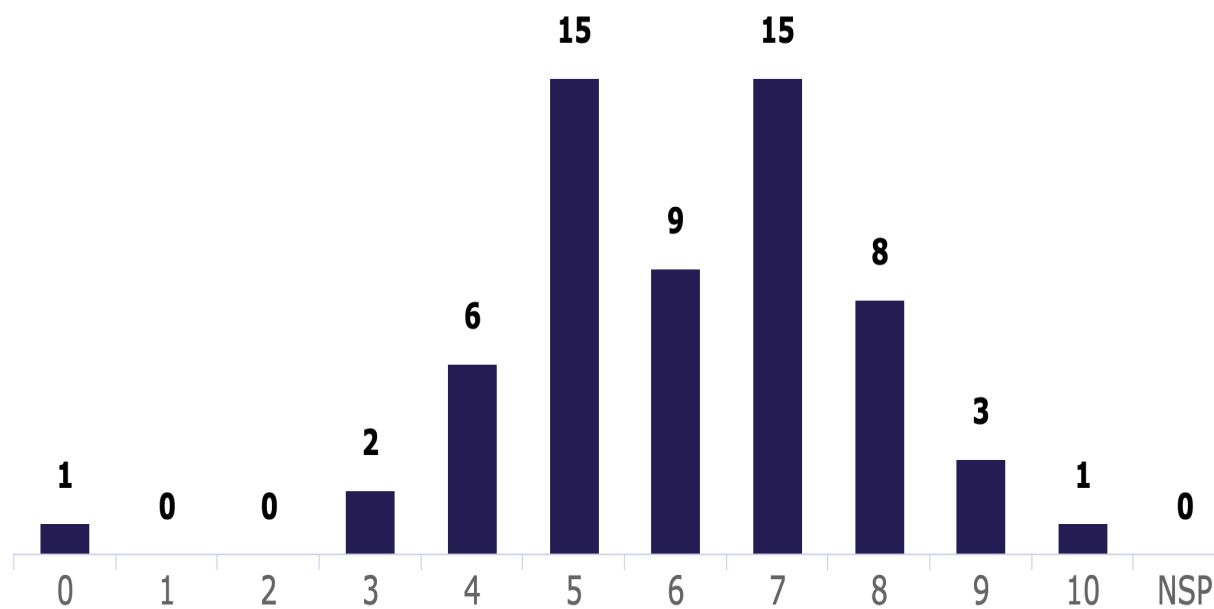
« Utiliser des supports vidéos de l'INRAE sur des techniques agroécologiques éprouvées, afin d'alimenter une plateforme de formation sur l'agroécologie »

« Recherche sur les aménagements (haies jachères) pour la ressource alimentaire des pollinisateurs »

« Quelles métriques pour intégrer la biodiversité aux pratiques agricoles ? »

Ouverture à la société

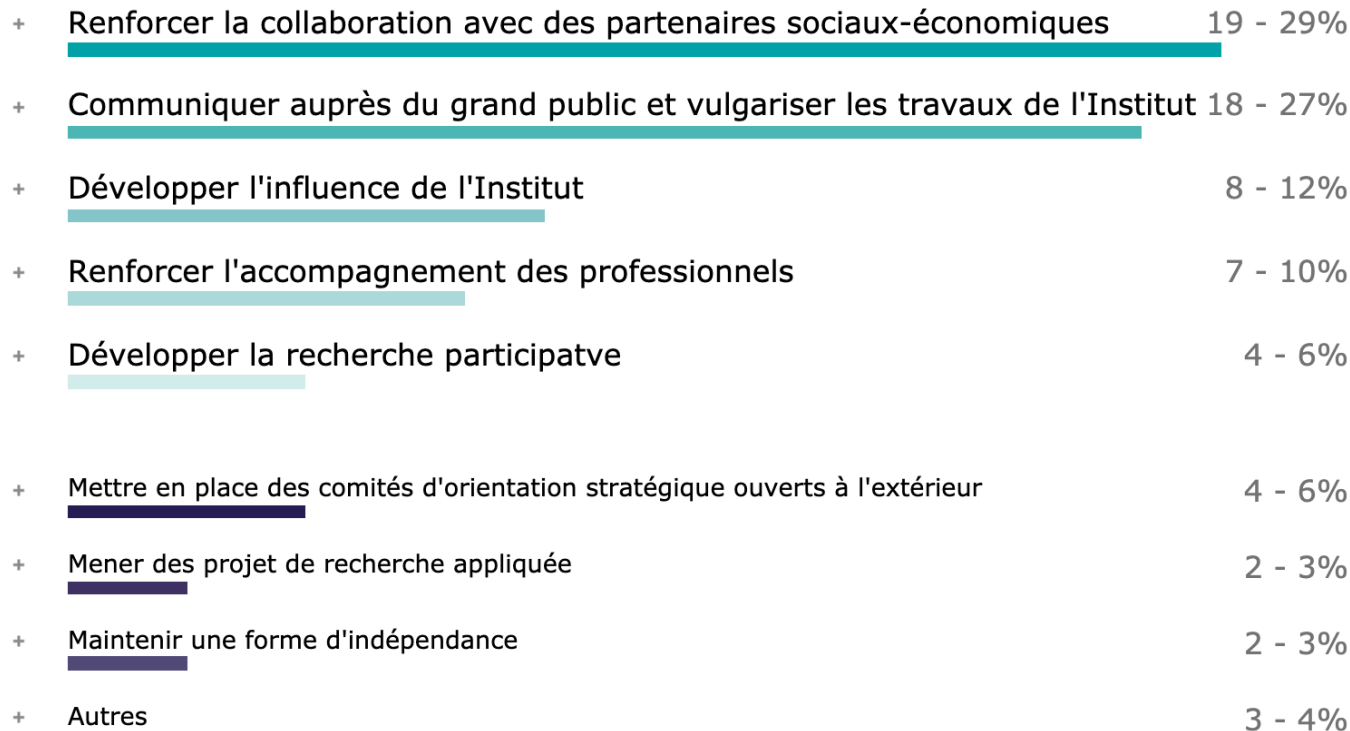
Aujourd'hui, que pensez-vous de l'ouverture d'INRAE à la société ?



Moyenne: 6.08 - Ecart-type: 1.74

Ouverture à la société

Selon vous, quelles autres actions INRAE devrait-il mener pour favoriser son ouverture à la société ?



« Intensifier les collaborations avec les instituts techniques agricoles »

« Travailler davantage avec des groupes de producteurs engagés dans une démarche de fond de recherche, expérimentation et déploiement »

« Plus grande "vulgarisation" des ressources recherches de l'INRAE »

« Une mention spéciale pour le stand INRAE au salon de l'agriculture qui est toujours une grande réussite »

« Encore plus de prises de parole publiques des directeurs scientifiques, à l'image de ce qui a été fait à l'AFD quand Gaël Giraud était chief economist »

Plan stratégique

En quoi le plan stratégique d'INRAE pourrait-il vous être utile ?

+ Identifier des collaborations et partenariats possibles	20 - 28%
+ Connaître le positionnement d'INRAE	12 - 16%
+ Faire de la veille scientifique et stratégique	9 - 12%
+ Assurer une cohérence entre les programmes de recherches	7 - 9%
+ Montrer les engagements responsables, écologiques et sociaux, d'INRAE	5 - 7%
+ Proposer des services complémentaires sur la base des activités de l'Institut et des connaissances produites	4 - 5%
+ Aboutir à des solutions adaptées aux besoins du terrain	4 - 5%
+ Propositions de sujets spécifiques : modèles agricoles, production, alimentation	4 - 5%
+ Remarque générale sur la stratégie à mener	3 - 4%
+ Faire naître des idées et des innovations	3 - 4%
+ Autres	4 - 5%

« Construire des partenariats pour favoriser les approches inter-multidisciplinaires »

« Définir un agenda commun avec les collectivités par rapport au plan 2030 »

« Rendre visible les orientations stratégiques de l'INRAE pour les trois à cinq prochaines années et ses objectifs à long terme. »

« Permettrait de matérialiser le positionnement de l'INRAE sur l'agroécologie »

« Veille sur les grands enjeux identifiés »

« Encore mieux comprendre les enjeux de la transition agro-écologique, les perspectives en matière d'innovation »

Synthèse des réponses au questionnaire

4. PROPOS DE CONCLUSION

Propos de conclusion

Quelles autres idées ou suggestions souhaitez-vous exprimer ?

+ Développer l'agroécologie et la protection des milieux naturels	9 - 26%
+ Livre d'or	8 - 23%
+ Renforcer les partenariats et les échanges	8 - 23%
+ Remarques générales sur la stratégie de l'Institut	5 - 14%
+ Autres	5 - 14%

« L'INRAe devrait être plus impliqué dans les systèmes de production plus sobres, multifonctionnels, circulaires, qui permettent aux territoires ruraux de trouver un développement économique durable. »

« Les activités humaines ont un impact sur le sol, l'air, l'eau, la biodiversité. La recherche doit permettre d'identifier les pratiques permettant de conserver les activités humaines et un bon état des milieux sur le long terme.»

« C'est une belle maison. »

« L'expression d'un profond respect pour cet institut, ceux qui le dirigent et qui y travaillent. »
« merci d'avoir mis en place cette démarche »

« Sous forme de souhait : que cette démarche d'ouverture se concrétise ! »

« Merci de nous faire participer »

Annexe

Informations répondants

Répondez-vous à titre individuel ou collectif ?

